



## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 6 JUIN 2019

### Rapport moral

Nicole MATHAIS Présidente

Association « les Fogières » La Combe 42660 Saint-Genest-Malifaux  
Tel : 04 77 51 43 15 [presidente.association@lesfogieres.fr](mailto:presidente.association@lesfogieres.fr)  
[www.lesfogieres.fr](http://www.lesfogieres.fr)



## Les membres du conseil d'administration 2018

Jacqueline AUCOURT, Paul BADAROUX, Ahmed CHIKH, Muriel CHOLAS, Bernadette COULAUD, Gérard DELORME, Bernadette DIDIER, Nicole MATHAIS, Eric MONTCEL, Pierre PERRACHON, Séverine SOUVIGNET, Pierrette VIAL, Régis VIALON

Le CA s'efforce, de respecter la parité entre les femmes et les hommes, et de veiller à une certaine hétérogénéité socioprofessionnelle, de manière à varier et enrichir ses compétences.

### **Bureau**

Présidente	Nicole MATHAIS	Vice-Présidente	Bernadette COULAUD
Trésorier	Paul BADAROUX	Trésorier-adjoint	Pierre PERRACHON
Secrétaire	Bernadette DIDIER	Secrétaire-adjointe	Séverine SOUVIGNET

Le CA se réunit tous les 2 mois et le bureau selon les nécessités.

### — **Délégations particulières des administrateurs et commissions**

**Relations avec les salariés et Ressources humaines** : Nicole Mathais, Bernadette Didier, Muriel Cholas  
Relations extérieures : Nicole Mathais

**Commission finances** : Paul Badaroux, Pierre Perrachon

**Commission travaux**, gestion, valorisation et embellissement du patrimoine immobilier : Gérard Delorme, Eric Montcel

**COMEX (Communication externe)**: Régis Vialon, Pierrette Vial, Muriel Cholas

**Commission gîte** : Jacqueline Aucourt, Nicole Mathais, Pierrette Vial, Muriel Cholas

**Commission projets** (projection de l'établissement pour les 10 prochaines années) : Nicole

Mathais, Pierre Perrachon, Ahmed Chikh, Jacqueline Aucourt, Bernadette Coulaud

**Ecriture et réécriture de documents officiels** : Bernadette Didier, Nicole Mathais, Séverine Souvignet, Ahmed Chikh

**(Commission 40 ans**: Jacqueline Aucourt, Bernadette Didier, Séverine Souvignet, Pierrette Vial)

**Commission PPI (Programmation Pluriannuelle des Investissements)** : Paul Badaroux, Gérard Delorme, Nicole Mathais

**Commission éthique** : Régis Vialon, Bernadette Coulaud, Pierrette Vial, Nicole Mathais

**AMEL** (Associations de Maisons d'Enfants Ligériennes): Nicole Mathais, Bernadette Didier, Régis Vialon

**Conseil de maison** : 2 administrateurs à tour de rôle à chacune des 2 réunions annuelles  
Décembre 2018 : Muriel Cholas, Paul Badaroux — Juin 2019 : Jacqueline Aucourt, Bernadette Coulaud

### **Participation au séminaire annuel : tous les administrateurs**

Les commissions se réunissent en fonction des besoins et peuvent associer la directrice, le chef de service et autres personnes ressources.

### **Préambule**

2018 Une année entre turbulence et espérance, une année mouvementée avec la préparation et l'organisation de "Les Fogières font leur cirque" à l'occasion des 40 ans de l'institution. Tout cela joint aux nombreux mouvements de personnels nous a fait une année bien agitée.

### **40 ans**

C'est un âge, pour une institution, qui permet, tout en se retournant pour considérer le passé parcouru, d'envisager l'avenir.

Le petit lieu de vie s'est institutionnalisé progressivement en ayant soin de ne pas perdre son âme. L'effectif s'agrandit.

L'institution s'adapte sans cesse aux changements environnementaux et sociaux, et sans cesse de nouveaux besoins se font jour.

L'association se mobilise, garde sa vitalité pour rester innovante et réactive.

L'association a une histoire, des idéaux et des valeurs à réaffirmer, elle a vécu des changements et son histoire n'a pas toujours été un long fleuve tranquille, elle a connu de grandes joies et des peines, des satisfactions et des crises, de l'organisation et des désorganisations.

## **I. Les enfants**

Dans les données concernant les enfants nous relevons quelques chiffres significatifs en internat et en placement familial.

■ 60% des enfants aux Fogières sont des adolescents (adolescere = grandir), si l'on s'en réfère à l'OMS qui définit les adolescents comme étant des jeunes de 10 à 19 ans.

■ Concernant la scolarité, la moitié des enfants a une scolarité normale dont 3 enfants avec un accompagnement AVS : les autres bénéficiant d'une scolarité adaptée.

■ Un sureffectif conséquent a été effectué, signifiant la capacité de l'établissement à s'adapter au besoin de l'ASE.

## II. Le personnel

En juillet Damien Donnat nouveau chef de service, remplace Julien Dupraz.

De très nombreuses absences de personnels, pour raisons multiples (maladie, licenciements. ..) entraînent nombre d'embauches en CDD, ceci ajouté aux changements tant organisationnels que techniques nous interroge à propos de l'impact sur les équipes : et donc sur les enfants.

Marie Josée Navarro a fait valoir ses droits à la retraite fin décembre. Nous la remercions chaleureusement pour ses 18 années de travail aux Fogières. Elle a su pleinement faire exister la fonction de maîtresse de maison, tant sur le plan des conditions matérielles de la vie quotidienne des enfants (repas, linge, économat, hygiène et propreté des locaux) que par sa participation active à l'accompagnement des enfants avec une volonté permanente de bien faire.

## III. Valorisation du patrimoine et travaux :

Nous attachons une grande importance à l'entretien des bâtiments et des aménagements extérieurs, à l'amélioration et à la rénovation des parties internes. Nous souhaitons que les enfants vivent dans un cadre agréable et beau, et que tout le monde trouve un bien-être à vivre aux Fogières.

### Les travaux :

Les travaux de confortement du mur de soutènement de la voirie ont été effectués par les Fogières.

La libération de la zone de sécurité va permettre la création d'un véritable abri à vélos.

Les travaux inscrits au PPI ont été réalisés :

- Renouvellement du matériel de cuisine au Casaliers (four, plaque, mobilier.. ), le sol a été également refait.

- Renouvellement de mobiliers dans les deux maisons (canapé.. ) - Mise aux normes de l'accessibilité de l'établissement.

- Création d'une salle de bain PMR au Bréhat.

- Ouverture d'une voie d'accès carrossable au Bréhat.

- Mises aux normes de la signalétique.

- Le changement de la baie vitrée du Bréhat est en cours.

Un dysfonctionnement de la chaudière la plus récente a causé un certain nombre de désagréments pendant l'année (perte de fuel, odeurs, coupure de chauffage).

### Véhicules :

Un véhicule de service a été mis à la disposition des cadres, notamment pour les astreintes.

**Le gîte :** le gîte des Fogières est mitoyen de l'établissement avec une entrée indépendante. C'est un endroit agréable, près de la nature, propice à de très belles promenades et à la découverte d'un terroir avec ses ressources et ses productions. Nous nous efforçons de le rendre confortable. Il se veut créateur de lien social entre les jeunes des Fogières et le monde ordinaire.

En cette fin d'année, à la demande de la Direction de la Protection de l'enfance, le gîte a été mis à disposition pendant quatre mois pour l'accueil d'un enfant en grande souffrance dans le cadre d'un dispositif spécial.

#### **IV. Communication externe**

##### **Activité de la COMEX**

La mission de la COMEX (commission de la COMmunication EXterne) est de faire connaître et reconnaître l'existence et l'activité des Fogières.

Cette commission est composée de 3 administrateurs, de la directrice et du chef de service.

Cette commission s'est réunie formellement 2 fois pendant l'année 2018, mais la préparation de la fête des 40 ans a donné lieu à plusieurs autres rencontres d'administrateurs et de salariés sur le sujet de la campagne de financement participatif

Cette campagne a été l'occasion d'une communication externe importante par une page internet sur la plateforme « HelloAsso » de collecte des dons et par les appels aux dons de la part des administrateurs.

Ainsi de cette manière, 5.550 euros ont été récoltés auprès de 90 donateurs.

Le site internet [www.lesfogieres.fr](http://www.lesfogieres.fr) a été mis à jour 5 fois cette année.

Nous avons mis entre parenthèses la réflexion sur son utilité et l'évolution de notre outil numérique en 2 parties : l'une destinée à des fins d'ouverture des Fogières au grand public, l'autre à des fins de transparence et de connaissance pour les professionnels et les personnes intéressées.

Nous avons par contre introduit des pages significatives de l'action des Fogières : la page Projets et la page Les Métiers aux Fogières. Celle-ci sera destinée à montrer en quoi consistent les diverses activités professionnelles dans l'établissement. Ce chantier mobilisant personnels et administrateurs, devrait commencer en 2019.

En 2018 La presse locale (Le Progrès) a parlé des Fogières.

En janvier « VŒUX et musique brésilienne aux Fogières »

En février « je désire accompagner les équipes d'éducateurs auprès des familles » (interview de Fannie Lemaire, directrice)

En mai, puis juin, 2 articles sur la fête des 40 ans.

La COMEX et aussi chacun (administrateur et/ou personnel), sont amenés à communiquer en externe et ainsi contribuer à l'obtention des moyens nécessaires à l'action socio-éducative des Fogières.

## V. Relations extérieures

### AMEL

M. Bruno COGNAT Président de l'association J.B. d'Allard est maintenant Président d'AMEL. L'association est en projet et en réflexion concernant l'amélioration de l'animation et de la coordination inter-associative.

Mise en place il y a quelques années, l'A.P.P. (Analyse de la Pratique Professionnelle) des chefs de service perdure.

Le 4<sup>ème</sup> Colloque "La sexualité de l'enfant accueilli en institution" a eu lieu en octobre avec des interventions très appréciées. De nombreux personnels des établissements s'étaient mobilisés.

## VI. Les administrateurs

Les administrateurs ne sont pas une main d'œuvre gratuite.

Ils sont engagés dans une démarche dynamique de l'association en direction des enfants accueillis. Ils sont attentifs à l'évolution, voire aux transformations de la société, le projet associatif reflétant leur positionnement face aux questions sociétales en lien avec leur mission. Ils sont porteurs d'initiatives et d'innovations. La complexification des textes et du cadre réglementaire leur demande un certain niveau d'expertise, d'où la nécessité de s'informer et de se former et ce, d'autant plus que l'association est petite.

### Informations et formations :

- En mai, 4<sup>ème</sup> édition des Journées Nationale de Réflexion et d'Expériences Croisées de l'Association Familles & Ressources organisés par la MECS Jean-Baptiste d'Allard à Montbrison, avec pour thème : "Quand des institutions de Protection de l'Enfance se mettent en mouvement avec les familles qu'elles accompagnent ..."
- En octobre : Journée de rentrée sociale de l'URIOPSS qui fait le point chaque année sur l'actualité et les enjeux pour les associations sanitaires et sociales, point centré sur l'Europe : "Les attentes sur les orientations sociales à l'épreuve des réalités, en amont des élections européennes" le matin et "Vers une Europe sociale et politique ?" l'après-midi. - Tout au long de l'année les rencontres de l'IREIS.

- Cette année pour notre séminaire annuel, nous avons choisi de réfléchir sur le thème.

« Enfants placés en MECS » :

- Comment penser positivement la séparation enfants/parents ?
- Comment penser positivement le maintien du lien, la parentalité, l'accompagnement des familles  
Le lien enfant/parents nous a été présenté par un directeur d'association d'un autre département avec comme postulat : "Les parents doivent éduquer leur enfant. Dans quelle mesure est-ce possible ?"

Pour alimenter notre réflexion il nous a présenté la construction et le fonctionnement d'outils concernant la prévenance, la prévention, en milieu ouvert et fermé, et le soutien à la parentalité, en adéquation avec la commande juridico-politique de la protection de l'enfance.

- Participation active au 4<sup>ème</sup> Colloque d'AMEL

## **VII. Des moments privilégiés, une implication forte des administrateurs et des bénévoles :**

### **Journée des 40 ans**

C'est par une belle journée ensoleillée que Les Fogières ont fêté leurs 40 ans le samedi 7 juillet 2018. Dès 14h30, les invités étaient accueillis dans une cour fleurie, décorée où des stands de maquillage, « Chamboul'tout », pêche à la ligne, étaient installés, vite occupés par les enfants. La buvette, les Barbes à Papa, le camion de pizzas permettaient une restauration agréable et bienvenue. Un mini ferme encadré par les élèves du Lycée agricole attirait petits et grands. Puis le goupe de musique africaine « Farafina Lily » de Planfoy, nous invitait à descendre vers le chapiteau dressé au milieu du pré dans une parade infernale, costumée et entraînante.

Après un bref rappel historique de l'Association par Nicole Mathais, présidente des Fogières, sous l'œil des fondateurs, anciens présidents, anciens directeurs, anciens du personnel, du CA, voisins, amis, élus, future nouvelle équipe, le spectacle pouvait commencer !

Les enfants bien préparés depuis le mois de novembre par Damien et Marlène de la compagnie « Les Kipounis » et « Maintes et une fois » proposèrent des numéros de jonglage, d'équilibre, de lancer, d'acrobaties, avec humour, sérieux et concentration devant un public conquis !

Puis la prestation des Kipounis nous a tous fait forte impression par son professionnalisme, ses comiques de situations, sa poésie et sa technicité. Une journée remplie d'émotions, de cohésion, du sentiment d'avoir réussi un bel anniversaire !

### **Baptême de l'air**

A l'Aéroclub Andrézieux Bouthéon avec Pierrette Vial, Samedi 9 juin 2018.

Ce matin-là, je retrouvais Enzo, Medhi, Kenzo et leur accompagnatrice Anissa aux Fogières , Ambiance détendue jusqu'à l'arrivée à l'Aéro-Club d'Andrézieux-Bouthéon ; Nous sommes accueillis individuellement par les membres de l'association Les Kiwanis, autour de rafraîchissements, petit buffet.

Nous attendons notre tour, les jeunes sont à la fois impatients et inquiets...

Je les accompagne jusqu'au petit avion « Les Ailes Foréziennes » (F-GIAB) et c'est le décollage sous un soleil radieux !

Après un bon vol, ils reviennent sur terre, enchantés, fiers de cette nouvelle expérience et de montrer leur nouveau diplôme !

### **Participation aux réunions du Conseil de maison**

C'est pour des enfants élus, un moment démocratique où dans un cadre formel, ils vont pouvoir rencontrer la directrice afin d'exprimer des demandes, poser des questions, faire des remarques d'ordre collectives et obtenir des réponses.

C'est un moment privilégié pour les administrateurs qui leur permet d'être les témoins de ce que vivent les enfants aux Fogières, de réaliser quelles sont leurs capacités à exprimer leurs attentes et leurs demandes (nouvelles technologies, jeux collectifs, amélioration de leur confort personnel, demandes récurrentes d'animaux, chien, chat, dans l'établissement), mais également de leur écoute aux réponses données, qui permet un dialogue enfants/adultes et aussi de préciser les règles de vie en communauté, les problèmes de sécurité et les limites des possibilités financières.

## **Vœux**

C'est maintenant une coutume bien établie aux Fogières : la soirée des VœUX réunit enfants, personnels et administrateurs.

Le film réalisé lors de la fête des 40 ans des Fogières a permis aux enfants et aux adultes de revivre pendant un moment les fortes émotions de la journée.

Après l'intensité de la fête, la visualisation du film a permis de mesurer le travail des intervenants et l'implication des enfants avec l'aide de Pierrette.

La motivation des "jeunes héros" du film a été totale lors de la fête et du spectacle de cirque même si les apprentissages furent parfois fastidieux.

Leur persévérance a permis de réaliser un beau projet. Merci à Georges qui a tourné et monté le film. Dommage pour le peu de spectateurs le 18 janvier, mais les enfants se sont vus avec beaucoup de plaisir.

Et c'est autour du buffet préparé par les administrateurs que se poursuit la fête.

## **VIII. En perspectives**

- Les enfants possédants chacun un vélo sont demandeurs d'un espace protégé qui leur permettraient de faire du vélo en toute sécurité. L'aménagement d'une piste cyclable autour de la maison des Fogières est possible sur le terrain disponible. Ce projet d'envergure a été préparé avec l'aide d'un paysagiste.
- La création d'un espace polyvalent (jeux, sport) s'avère particulièrement nécessaire notamment en période hivernale. Ce projet d'agrandissement nécessitera peut-être un permis de construire. Une étude de faisabilité est en cours.
- Une demande de dotation en matériel (jeux, jouets) et d'équipement (mobilier) afin de créer un "espace jeux pour enfant" a été déposée mais sans réponse à ce jour. Pour ces 3 projets nous sommes en recherche de financement
- Projet d'éco-pâturage.  
Ce projet a un triple objectif :
  - Créer un lien entre les enfants et les animaux et les responsabiliser pour des tâches simples telles que la gestion de la ration ou la surveillance sanitaire en lien avec les équipes éducatives,
  - Limiter les tontes dans les parcelles pentues et améliorer ainsi les conditions de travail des salariés concernés,
  - Créer un partenariat avec le territoire local (campus Agronova, ex lycée agricole) qui pourrait gérer notamment les clôtures grâce à des travaux pratiques réalisés par les élèves de Séverine Souvignet, dans le cadre de leurs objectifs de formation. Au départ, des moutons de Souhay (moutons écossais de petite taille de race robuste et nécessitant peu de soin) étaient pressentis, puis l'acquisition ou le prêt de chèvres par un exploitant du territoire sont apparus comme la perspective la plus adaptée, à la



fois au projet éducatif et à la configuration des lieux. Le financement n'ayant pas été acté, une demande sera renouvelée sur 2019.

- Mise en place d'un groupe de réflexion éthique sur le droit des usagers

### **Projet d'extension : une bonne nouvelle.**

Notre projet d'extension des Fogières, avec ouverture d'une unité de vie pour 7 adolescents, à Saint-Etienne, a été validé par le Conseil Départemental.

Nous travaillons actuellement à l'étude de financement et nous sommes à la recherche d'une propriété adaptée à nos besoins.

## **IX. Election des administrateurs**

Ahmed Chikh, Bernadette Coulaud, Gérard Delorme, Nicole Mathais, Pierrette Vial arrivent en fin de mandat et hormis Gérard Delorme, sollicitent les suffrages de l'assemblée générale **pour leur renouvellement.**

## **X. Remerciements**

Je tiens tout d'abord à remercier tous nos donateurs qui ont rendu possible cette manifestation exceptionnelle "Les Fogières font leur cirque" :

La Mairie de Saint Genest Malifaux, le Crédit Agricole, la MAIF, EOVI, la BFCC, le Kiwanis Club de Saint-Etienne, l'entreprise Descours & Cabaud et les très nombreux particuliers.

Un remerciement particulier à Régis, pour la mise en place d'Hello Asso, à Pierrette pour sa fidèle présence aux ateliers cirque et à toutes les personnes qui ont contribué à la préparation pour faire de cette fête une belle réussite.

Je remercie tous les administrateurs qui font de cette association une association vivante, en capacité de s'interroger, de se remettre en question et d'aller de l'avant.

Je remercie également les personnels actifs sur le terrain, capables de gérer au mieux les absences, de s'adapter et de répondre aux besoins des enfants.

## **ANNEXE 2018 Historique des Fogières, suite Des 30 aux 40 ans : les faits marquants**

- 2008 : 30 ans des Fogières : réalisation du film "Approche-toi petit... "  
Novembre 2008 arrêt de travail du directeur des Fogières. Reprise à temps partiel. Conseil de Maison nouvelle version.
- 2009 : Embauche en CDD d'un directeur adjoint, Jean Marc Malgat, à mi-temps  
Pour compléter le temps de travail du directeur Michel Cinquin.  
26 places 32 salariés, 9 familles d'accueil plus 1 famille relais. Des travaux importants ont lieu, façades, cours intérieures et bureaux. Dissolution de l'UDAMS et création du GAP 42.  
2008/2013 nouveau Schéma Départemental.
- 2010 : Le 1 mars, embauche en CDI de Nathalie Chapuis comme directeur adjoint à mi-temps. 25 enfants, 31 salariés, 29 ETP. Dispositifs spéciaux de prise en charge de 3 jeunes avec de grandes difficultés. Création du logo et du slogan "Pour grandir, pour se construire" : création du site internet, démarrage de la COMEX. Changement de la chaudière des Casaliers. Reprise de Riocreux par la SAUVEGARDE (nouveau voisin).
- 2011 : Le 1<sup>er</sup> novembre, Nathalie Chapuis devient directrice à temps plein après avoir travaillé à temps plein durant 3 mois comme directrice adjointe pour pallier l'absence du directeur.  
25 enfants, 32 salariés.  
Développement du placement familial. Formation d'une salariée sur la médiation familiale. Mise aux normes du réseau d'assainissement. Aménagement de la cour centrale. Rénovation du gîte et projet jardin.
- 2012 : 26 places enfants. 32 salariés. Le GAP 42 devient AMEL (Association de Maison d'Enfants Ligériennes).
- 2013 : 25 places et 32 salariés. Fin de l'évaluation interne. Réparation du mur d'enceinte vers le gîte. Départ à la retraite officielle de Michel Cinquin, directeur.
- 2014 : 27 enfants plus maintien de l'accueil de jeunes majeurs (en accueil provisoire), 34 Salariés. Réfection du projet associatif. Début du travail de recherche " Que sont devenus les anciens", arrêt de la cantine scolaire. Accueil d'un nouveau chef de service, M. Faure, en remplacement de M. Yakoubène.
- 2015 : 27 enfants, 35 salariés. Arrivée d'un nouveau chef de service M. Dupraz en remplacement de M. Faure. Fin de l'évaluation externe. Travaux aux Casaliers (buanderie, salle de bains.. ). Arrêt de la cantine scolaire. Fin de réécriture du Projet Associatif
- 2016 : 27 place plus du sureffectif. 32 ETP. Création d'un poste à mi-temps de relations avec les familles : travaux de mises aux normes. Fin de réécriture du Projet d'Etablissement

2017 : 27 places d'internat plus un PRPMF. Projet de création d'un nouveau lieu, lié à une maison située à proximité, qui sera abandonné en 2018. Mise aux normes électriques de la maison des Casaliers.

Démarrage du dossier accessibilité.

Départ de Nathalie Chapuis directrice. Arrivée d'une nouvelle directrice Fannie Lemaire.

Réhabilitation des bureaux (sols, création de nouveaux espaces... ) : inscrit au PPI.

Travaux de confortement du mur de soutènement de la voirie. Présentation du travail de recherche. Nouveau Schéma départemental.

2018 : 27 places d'internat, plus 3 de PRPMF.

Départ de Julien Dupraz, Chef de service, remplacé par Damien Donnat.

Fête des 40 ans des Fogières, "Les Fogières font leur cirque".

Réalisation d'un film : "1978- 2018-les Fogières ont 40 ans".